

VERGÜTUNGS- BERICHT

VERGÜTUNGSBERICHT

Nach dem Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrechterichtlinie (ARUG II) sind Vorstand und Aufsichtsrat der SCHWEIZER ELECTRONIC AKTIENGESELLSCHAFT (nachfolgend als das Unternehmen, Schweizer Electronic AG oder SCHWEIZER bezeichnet) seit dem Geschäftsjahr 2021 dazu verpflichtet, einen Vergütungsbericht gemäß § 162 AktG zu erstellen und diesen der Hauptversammlung zur Billigung vorzulegen. Der Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2024 wurde von der Hauptversammlung am 27. Juni 2025 mit einer Mehrheit von 94,01 % gebilligt. Der Abschlussprüfer hat den Vergütungsbericht nach § 162 Abs. 3 Sätze 1 und 2 AktG geprüft und einen Vermerk über die Prüfung des Vergütungsberichts erstellt. Der Vermerk über die Prüfung ist dem Vergütungsbericht beigelegt.

I. VERGÜTUNG DER MITGLIEDER DES VORSTANDS

Der Aufsichtsrat der Schweizer Electronic AG hat in seiner Sitzung vom 22. April 2025 ein Vergütungssystem für die Vorstandsmitglieder beschlossen, das den Vorgaben des § 87a Abs. 1 AktG entspricht und die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex berücksichtigt. Die Hauptversammlung hat das Vergütungssystem am 27. Juni 2025 mit einer Mehrheit von 93,97 % der abgegebenen Stimmen gebilligt.

Der Vorstandsvorsitzende, Herr Nicolas-Fabian Schweizer ist bis zum 30. Juni 2027 zum Mitglied des Vorstands bestellt und zum Vorsitzenden des Vorstands ernannt. Herr Schweizer verantwortet die Bereiche Sales & Marketing, Human Resources, Legal sowie Media & Communications (PR).

Herr Marc Bunz ist bis 31. März 2028 zum Mitglied des Vorstands bestellt und zum

stellvertretenden Vorstandsvorsitzenden ernannt. Herr Bunz verantwortet die Bereiche Trading & Supply Chain, Finance & Controlling, Information Technologies und Investor Relations.

Im Zeitraum vom 1. Mai 2024 bis 16. Februar 2026 war Herr Thomas Gottwald als Chief Technology Officer in den Vorstand berufen. Herr Gottwald verantwortete in diesem Zeitraum die Bereiche Operations (Produktion Deutschland), Technology und R&D.

1. GRUNDSÄTZE DES VERGÜTUNGSSYSTEMS

Das Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands der Schweizer Electronic AG leistet einen wichtigen Beitrag zur Förderung der Geschäftsstrategie des Unternehmens. Durch die Ausgestaltung des Vergütungssystems werden die Vorstandsmitglieder dazu zusätzlich motiviert, wesentliche strategische Konzernziele – insbesondere die Steigerung des Unternehmenswerts und den Ausbau der Marktposition in der Leiterplattenbranche – zu erreichen.

Bei der Festlegung der Vorstandsbezüge orientiert sich der Aufsichtsrat an den folgenden Grundsätzen:

Förderung der Konzernstrategie

Die Vergütung der Vorstandsmitglieder ist auf eine langfristige und nachhaltige Entwicklung der Gesellschaft ausgerichtet. Das Vergütungssystem trägt in seiner Gesamtheit wesentlich zur Förderung und Umsetzung der Geschäftsstrategie bei, indem auf den langfristigen Unternehmenserfolg bezogene nachhaltige Leistungskriterien definiert werden.

Die Einbeziehung wichtiger Finanzkennzahlen in die Vorstandsvergütung soll das langfristige und nachhaltige Wachstum sowie eine steigende Profitabilität und Rentabilität von SCHWEIZER incentivieren. Darüber hinaus soll auch Leistungen

Rechnung getragen werden, die zur strategischen, technischen und strukturellen Entwicklung von SCHWEIZER beitragen. Die variable Vergütung hat überwiegend eine mehrjährige Bemessungsgrundlage. Insbesondere durch die Berücksichtigung des Aktienkurses über einen mehrjährigen Zeitraum ist der Long Term Incentive (LTI) auf eine kontinuierliche und nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts ausgerichtet und kann damit zu einer positiven, langfristigen Entwicklung der Gesellschaft maßgeblich beitragen.

Im Rahmen der langfristigen variablen Vergütung werden mit den Vorstandsmitgliedern auch nichtfinanzielle Ziel-Kriterien vereinbart, die eine nachhaltige Unternehmensentwicklung unterstützen.

Angemessenheit der Vergütung

Die Vergütung der Vorstandsmitglieder soll in einem angemessenen Verhältnis zu ihren Aufgaben und Leistungen stehen und trägt der Komplexität sowie der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens Rechnung. Gegenüber vergleichbaren Unternehmen ist die Vergütung marktüblich und zugleich wettbewerbsfähig.

Verknüpfung von Leistung und Vergütung

Die Vergütung der Vorstandsmitglieder ist an ihre Leistung gekoppelt, indem die variablen Vergütungsbestandteile von der Erreichung bestimmter Ziel-Kriterien abhängig gemacht werden. Damit werden besondere Leistungen angemessen vergütet, während eine Nichterfüllung der vorgegebenen Ziele zu einer signifikanten Absenkung der Vergütung führt.

Harmonisierung mit Aktionärs- und Stakeholderinteressen

Das Vergütungssystem leistet einen zentralen Beitrag zur Verknüpfung der Interessen des Vorstands mit den Interessen der Aktionäre und weiterer Stakeholder. Der überwiegende Teil der variablen Vergütung knüpft an die Performance des Unternehmens an.

Durchgängigkeit des Vergütungssystems

Das Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands knüpft an das Vergütungssystem für Führungskräfte im Konzern an, setzt vergleichbare Anreize und gibt damit einheitliche Ziele vor.

2. FESTLEGUNG DER KONKRETEN ZIEL-GESAMTVERGÜTUNG

Der Aufsichtsrat legt im Einklang mit dem Vergütungssystem jeweils für das bevorstehende Geschäftsjahr die Höhe der Ziel-Gesamtvergütung für jedes Vorstandsmitglied fest. Zu berücksichtigen hierfür ist, dass die jeweilige Vergütung in einem angemessenen Verhältnis zu den Aufgaben und Leistungen des Vorstandsmitglieds sowie zur Lage der Gesellschaft steht, die übliche Vergütung nicht ohne besondere Gründe übersteigt und auf eine langfristige und nachhaltige Entwicklung der Schweizer Electronic AG ausgerichtet ist. Zu diesem Zweck werden sowohl externe als auch interne Vergleichsbetrachtungen angestellt:

a) Horizontaler (externer) Vergleich

Zur Beurteilung der Angemessenheit und Üblichkeit der konkreten Gesamtvergütung der Vorstandsmitglieder im Vergleich zu anderen Unternehmen zieht der Aufsichtsrat, bei Bedarf auch unter Zuhilfenahme externer unabhängiger Vergütungsberater, eine geeignete Vergleichsgruppe heran (horizontaler Vergleich). Kriterien dieser Vergleichsgruppe sind: Branche, Unternehmensgröße und Internationalität. Der vom Aufsichtsrat zur Beurteilung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung im Geschäftsjahr 2024 herangezogenen Vergleichsgruppe anderer Unternehmen gehörten bspw. hGears (Schramberg), Singulus (Kahl a.M) und Manz AG (Reutlingen) an. Die Vergütungs- und Beschäftigungsbedingungen der Arbeitnehmer wurden bei der Festsetzung des Vergütungssystems nicht berücksichtigt.

b) Differenzierung nach dem jeweiligen Anforderungsprofil

Das Vergütungssystem erlaubt es dem Aufsichtsrat, bei der Höhe der Ziel-Gesamtvergütung die Funktion und den Verantwortungsbereich des einzelnen Vorstandsmitglieds entsprechend zu berücksichtigen. Nach pflichtgemäßem Ermessen des

Aufsichtsrats sind daher funktionspezifische Differenzierungen zulässig, bei denen Kriterien wie Marktüblichkeit, Erfahrung des jeweiligen Vorstandsmitglieds und verantwortetes Vorstandsressort berücksichtigt werden.

c) Höchstgrenzen der Vergütung

Die variable Vergütung soll ein ausgeglichenes Chancen-Risiko-Profil gewährleisten. Werden die gesetzten Ziele nicht erreicht, kann der Auszahlungsbetrag der variablen Vergütung daher auf Null absinken. Werden die Ziele deutlich übertroffen, so ist die Auszahlung sowohl bei der kurzfristigen als auch der langfristigen variablen Vergütungskomponente auf 200 % des Zielbetrags begrenzt.

Zusätzlich hat der Aufsichtsrat nach § 87a Abs. 1 Satz 2 Nr. 1 AktG eine betragsmäßige Höchstgrenze für die Summe aller Vergütungskomponenten einschließlich Nebenleistungen und Versorgungsaufwand festgelegt (nachfolgend "Maximalvergütung"). Die Maximalvergütung beträgt für den Vorstandsvorsitzenden und dessen Stellvertreter 1.400 TEUR sowie für übrige Vorstandsmitglieder jeweils 1.000 TEUR. Diese Höchstgrenzen beziehen sich jeweils auf die Summe aller Zahlungen, die aus den Vergütungsregelungen für ein Geschäftsjahr resultieren. Hierbei handelt es sich um die rechnerisch mögliche Maximalvergütung. Die tatsächlich ausbezahlte Vergütung ist, wie sich aus den Vergütungsberichten der letzten Geschäftsjahre ergibt, niedriger.

Im Geschäftsjahr 2025 betrug die tatsächlich vertraglich vereinbarte Maximalvergütung für Herrn Nicolas-Fabian Schweizer und Herrn Marc Bunz jeweils 1.400 TEUR und für Herrn Thomas Gottwald 800 TEUR. Die den Vorstandsmitgliedern im Geschäftsjahr 2025 gewährte und geschuldete Vergütung (siehe dazu im Einzelnen im Abschnitt 6.a)) lag unter den genannten Beträgen, weshalb die Maximalvergütung jeweils eingehalten wurde.

d) Komponenten und Struktur der Ziel-Gesamtvergütung im Überblick

Das Vergütungssystem sieht grundsätzlich feste erfolgsunabhängige sowie variable

erfolgsabhängige Vergütungsbestandteile vor.

Die festen erfolgsunabhängigen Vergütungsbestandteile umfassen das Jahresfestgehalt, Nebenleistungen und eine Versorgungszusage.

Die variablen Vergütungsbestandteile umfassen eine Vergütungskomponente mit kurz- und mittelfristiger Anreizwirkung (Medium & Short Term Incentive, im Folgenden MSTI genannt) und eine Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung und Risikocharakter (Long Term Incentive; im Folgenden LTI genannt). Für die variablen Vergütungsbestandteile werden vor Beginn jedes Geschäftsjahres durch den Aufsichtsrat mit Blick auf die strategischen Ziele, die Vorgaben aus §§ 87, 87a AktG und den DCGK in seiner jeweiligen Fassung Zielkriterien festgesetzt, deren Erreichungsgrad die Höhe der tatsächlichen Auszahlung bestimmt.

Für Vorstandsmitglieder mit Eintritt vor dem Jahr 2018 trägt das Jahresfestgehalt zwischen 35 und 45 % zur Zielvergütung bei. Während die variable kurz- und mittelfristige Vergütungskomponente 10 bis 15 % und die langfristige Vergütungskomponente 10 bis 20 % zur Zielvergütung beitragen. Der Versorgungsaufwand macht rund 30 bis 40 % der Zielvergütung und die Nebenleistungen machen ca. 2 bis 5 % der Zielvergütung aus. Für Vorstandsmitglieder mit Eintritt ab dem Jahr 2018 trägt das Jahresfestgehalt zwischen 50 und 55 % zur Zielvergütung bei. Während die variable kurz- und mittelfristige Vergütungskomponente zwischen 10 bis 20 % und die langfristige Vergütungskomponente 20 und 25 % zur Zielvergütung beitragen. Der Versorgungsaufwand macht rund 8 bis 10 % der Zielvergütung und die Nebenleistungen machen ca. 2 bis 5 % der Zielvergütung aus.

Die folgende Übersicht enthält eine stichwortartige Beschreibung der wesentlichen und in den folgenden Abschnitten im Einzelnen erläuterten Vergütungsbestandteile sowie Erläuterungen, wie die Vergütung die langfristige Entwicklung der Gesellschaft und die Unternehmensstrategie fördert:

Vergütungsbestandteil	Ausgestaltung	Strategiebezug
Erfolgsunabhängige Vergütung		
Jahresfestgehalt	fixe Vergütung, die in zwölf gleich hohen Monatsraten jeweils am Monatsende ausgezahlt wird	Gewinnung und Bindung qualifizierter Vorstandsmitglieder durch Gewährung einer wettbewerbsfähigen Vergütung
Nebenleistungen	Dienstwagen, Erstattung von Reisekosten, D&O-Versicherung, Unfallversicherung, Kranken- und Pflegeversicherungsbeiträge	
Versorgungszusage	Versorgungsleistungen nach Maßgabe einer Versorgungszusage	
Variable Vergütung		
Medium & Short Term Incentive	<ul style="list-style-type: none"> Jährlich gewährte variable Vergütung mit kurz- und mittelfristiger Anreizwirkung Cap: 60 % des Jahresfestgehalts Finanzielle Leistungskriterien: EBITDA (Gewichtung: 60 %), Free Cashflow (Gewichtung: 40 %) Auszahlung nach Feststellung des Jahresabschlusses in bar 	Anreiz zur Steigerung von Profitabilität und Rentabilität von SCHWEIZER
Long Term Incentive	<ul style="list-style-type: none"> Variable Vergütung mit langfristiger Anreizwirkung und Risikocharakter, die in jährlichen Tranchen mit grundsätzlich jeweils 4-jähriger Laufzeit (Performanceperiode) rolliert Cap: 80 % des Jahresfestgehalts Abhängig von finanziellen (ROCE) und nichtfinanziellen (Unternehmensfaktor) Leistungskriterien sowie von der Entwicklung des Aktienkurses Auszahlung nach Ende der jeweiligen Performanceperiode in bar 	Anreize zur Förderung der langfristigen und nachhaltigen Wachstumsstrategie von SCHWEIZER und zur nachhaltigen Wertschaffung im Interesse der Aktionäre
Sonstiges		
Malus-Regelung	Möglichkeit zur vollständigen oder teilweisen Reduktion der variablen Vergütung	Anreiz zur Sicherstellung einer nachhaltigen Unternehmensentwicklung und zur Vermeidung des Eingehens unangemessener Risiken
Maximalvergütung	Betragsmäßige Höchstgrenze aller Vergütungskomponenten	Begrenzung der Vorstandsvergütung zur Sicherstellung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung und zur Vermeidung unverhältnismäßig hoher Kosten für die Gesellschaft

Für das Geschäftsjahr 2025 hat der Aufsichtsrat folgende Ziel-Gesamtvergütung festgelegt:

Zielvergütung in TEUR	Nicolas-Fabian Schweizer Vorstands- vorsitzender		Marc Bunz stv. Vorstands- vorsitzenden		Thomas Gottwald Mitglied des Vorstands seit 1. Mai 2024	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Jahresfestgehalt	410	410	385	385	270	167
Nebenleistungen	19	17	14	14	13	8
Versorgungsbezüge ¹⁾	334	334	397	397	41	25
Summe fester erfolgsunabhängiger Ziel-Vergütung	763	761	796	796	324	200
MSTI	123	123	116	116	81	50
LTI	164	164	154	154	²⁾	²⁾
Summe variable Ziel-Vergütung	287	287	270	270	81	50
Ziel-Gesamtvergütung	1.050	1.048	1.066	1.066	405	250

¹⁾ Beiträge an externe Versorgungsträger gem. Versorgungszusagen für die betriebliche Altersversorgung bzw. an die gesetzliche Rentenkasse..

²⁾ Aufgrund seiner Bestellung zum 1. Mai 2024 ist Herr Gottwald von der zur Auszahlung kommenden LTI-Tranche 2022 (2024: LTI-Tranche 2021) nicht begünstigt.

3. ANWENDUNG DES VERGÜTUNGSSYSTEMS IM GESCHÄFTSJAHR 2025

a) Jahresfestgehalt

Das Jahresfestgehalt ist eine fixe, auf das gesamte Geschäftsjahr bezogene Vergütung, die in zwölf gleich hohen Monatsraten je-weils am Monatsende ausgezahlt wird. Das Jahresfestgehalt wird in Abständen von jeweils zwei Jahren durch den Aufsichtsrat überprüft.

Im Geschäftsjahr 2025 wurde Herrn Nicolas-Fabian Schweizer ein Jahresfestgehalt in Höhe von 410.000 EUR und Herrn Marc Bunz in Höhe von 385.000 EUR gewährt. Das Jahresgehalt für Herrn Thomas Gottwald beträgt 270.000 EUR.

b) Nebenleistungen

Den Vorstandsmitgliedern wurden im Geschäftsjahr 2025 folgende Nebenleistungen gewährt:

- die Bereitstellung eines Dienstwagens, der auch privat genutzt werden darf,
- der Abschluss einer D&O-Versicherung mit Selbstbehalt gemäß § 93 Abs. 2 Satz 3 AktG. Bei der D&O-Versicherung handelt es sich um eine Gruppenversicherung aller Directors und Officers der Gruppe und ist nicht betragsmäßig in den gewährten und geschuldeten Leistungen enthalten,
- eine Unfallversicherung sowie
- Kranken- und Pflegeversicherungsbeiträge in Anwendung von § 257 SGB V und § 61 SGB XI.

c) Versorgungsbezüge

Jedes Mitglied des Vorstands erhält Versorgungsleistungen auf Grundlage einer individualvertraglichen Versorgungszusage. Für Vorstandsmitglieder, die bis einschließlich 2017 bestellt wurden, sieht die Versorgungszusage eine leistungsorientierte Altersversorgung vor. Diese bemisst sich als prozentualer Anteil des Basisgehalts zum Zeitpunkt des Altersrentenbeginns nach Vollendung des 65. Lebensjahres, frühestens jedoch mit dem Ausscheiden aus den Diensten der Schweizer

Electronic AG. Die zugesagte Altersrente beträgt für Herrn Nicolas-Fabian Schweizer 67 % und für Herrn Marc Bunz 48 % des jeweiligen Basisgehalts. Die zugesagten Leistungen bei Berufsunfähigkeit sowie für Hinterbliebene knüpfen an den Eintritt des jeweiligen Versorgungsfalls an. Diese Versorgungsleistungen sind auf externe Versorgungsträger ausgelagert und beruhen auf vertraglich zugesagten Beiträgen des Unternehmens an leistungskongruent rückgedeckte Unterstützungskassen.

Die Systematik der Versorgungszusagen für Vorstandsmitglieder wurde mit Wirkung im Jahr 2018 geändert. Neu bestellte sowie künftig bestellte Vorstandsmitglieder erhalten eine beitragsorientierte Versorgungszusage, die sich als prozentualer Anteil des Basisgehalts bemisst. Die zugesagten Beiträge werden einer rückgedeckten Unterstützungskasse sowie, soweit vorgesehen, der gesetzlichen Rentenversicherung zugeführt.

Für Herrn Thomas Gottwald, der zum 1. Mai 2024 zum Vorstandsmitglied bestellt wurde, besteht eine beitragsorientierte Versorgungszusage mit einem Altersrentenbeginn ab Vollendung des 67. Lebensjahres. Die Beitragszusage zur Altersversorgung beträgt 15 % des Basisgehalts.

Die Unterstützungskasse schließt zur Absicherung der Versorgungsverpflichtungen Rückdeckungsversicherungen ab. Die Höhe des Versorgungsanspruchs zum Altersrentenbeginn entspricht den vertraglich vereinbarten Leistungen aus den jeweiligen Rückdeckungsversicherungen.

In der folgenden Tabelle sind die von der Gesellschaft für das jeweilige Jahr geleisteten Zuführungen zu Unterstützungskassen und der zum 31.12. erdiente jährliche Pensionsanspruch bei erwarteter Pensionierung mit 65 bzw. 67 Jahren der genannten Vorstandsmitglieder aufgeführt.

Altersversorgung der Vorstandsmitglieder im Geschäftsjahr 2025

in TEUR	Zuführung zu Unterstützungskassen	zum 31.12. erdienter jährlicher Pensionsanspruch
Nicolas-Fabian Schweizer Vorstandsvorsitzender	334	140
2024	334	131
Marc Bunz stellv. Vorstandsvorsitzender	397	144
2024	397	136
Thomas Gottwald¹⁾	41²⁾	1²⁾
2024	25 ²⁾	0 ²⁾
Summe 2025	772	285
Summe 2024	756	267

¹⁾ bestellt seit 1. Mai 2024

²⁾ beitragsorientierte Versorgungszusage

Bei Ausscheiden vor dem 65. bzw. 67. Lebensjahr reduziert sich der Anspruch auf den bis zum Ausscheiden erdienten Anspruch. Die Beiträge zur Altersversorgung werden bei Ausscheiden entsprechend angepasst. Die steuerlichen Aktivwerte der Rückdeckversicherungen belaufen sich zum 31.12.2025 bei Herrn Nicolas-Fabian Schweizer auf 2.964 TEUR (2024: 2.615 TEUR), bei Herrn Marc Bunz auf 3.081 TEUR (2024: 2.651 TEUR) und bei Herrn Thomas Gottwald auf 34 TEUR (2024: 12 TEUR).

Für das frühere Vorstandsmitglied Frau Dr. Maren Schweizer wurden im Jahr 2025 weiterhin folgende reduzierte Beiträge an die Unterstützungskassen bezahlt.

in TEUR	Zuführung zu Unterstützungskassen	zum 31.12. erdienter jährlicher Pensionsanspruch
Dr. Maren Schweizer (bis 02/2017)	39	91
2024	39	91
Summe 2025	39	91
Summe 2024	39	91

Die steuerlichen Aktivwerte der Rückdeckversicherungen des früheren Vorstandsmitglieds Frau Dr. Maren Schweizer belaufen sich zum 31.12.2025 auf 1.787 TEUR (2024: 1.772 TEUR).

d) Variable Vergütungskomponente (Medium & Short Term Incentive (MSTI))

aa) Grundzüge

Im Dienstvertrag vereinbart der Aufsichtsrat für jedes Vorstandsmitglied einen Zielbetrag für Medium & Short Term Incentive (nachfolgend "MSTI Zielbetrag"), der bei 100 % Zielerreichung gewährt wird.

Bei 100 % Zielerreichung beträgt der MSTI 30 % des Jahresfestgehalts. Der Maximalbetrag des auszahlenden MSTI ist auf 200 % des Zielbetrags, also 60 % des Jahresfestgehalts, begrenzt.

bb) Finanzielle Leistungskriterien

Der MSTI hängt in seinem Entstehen und in seiner Höhe davon ab, dass bestimmte individuelle und/oder unternehmens- bzw. bereichsbezogene Ziele erreicht werden. Der Aufsichtsrat legt derzeit folgende zwei Kennzahlen als finanzielle Leistungskriterien im Sinne des § 87a Abs. 1 Satz 2 Nr. 4 AktG fest:

- EBITDA – Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuer und Abschreibung
- Free Cashflow – Differenz des Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit und des Cashflow aus der Investitionstätigkeit.

Zur Berechnung des MSTI wird der Grad der Erreichung der derzeit festgelegten Ziele – des EBITDA-Ziels mit 60 % und des Free-Cashflow Ziels mit 40 % – gewichtet.

cc) Erreichung der finanziellen Leistungskriterien

Der Zielwert für eine Zielerreichung von 100 % entspricht für jedes finanzielle Leistungskriterium dem Wert, der sich jeweils aus der Planung für das jeweilige Geschäftsjahr ergibt. Der Aufsichtsrat legt jährlich für jedes finanzielle Leistungs-

kriterium die Werte für eine Zielerreichung von 0 % bis max. 200 % fest.

Der Grad der Zielerreichung ergibt sich jeweils aus der für die jeweilige Kennzahl festgelegten Zielkurve. Die Ziele sowie die entsprechenden Ziel- / Auszahlungskurven werden jeweils durch den Aufsichtsrat im Voraus festgelegt.

Für das Geschäftsjahr 2025 hat der Aufsichtsrat für die Vorstandsmitglieder für das finanzielle Leistungskriterium EBITDA einen Zielwert von 4,6 Mio. EUR (2024: 10,2 Mio. EUR) (=100 %-Zielwert) und einen Performance-Korridor von 3,7 Mio. EUR bis 9,2 Mio. EUR (2024: 8,2 Mio. EUR bis 16,3 Mio. EUR) festgelegt. Der tatsächlich erreichte Ist-Wert des EBITDA¹⁾ beläuft sich auf 728 TEUR (2024: -271 TEUR). Daraus ergibt sich eine Zielerreichung von 0 % (2024: 0 %) und ein entsprechender gewichteter Auszahlungswert von 0 % (2024: 0 %).

Für das finanzielle Leistungskriterium Free Cashflow hat der Aufsichtsrat für das Geschäftsjahr 2025 für die Vorstandsmitglieder einen Zielwert von 1,0 Mio. EUR (2024: 3,5 Mio. EUR) (= 100 %-Zielwert) und einen Performance-Korridor von 0,75 Mio. EUR bis 2,0 Mio. EUR (2024: 3,0 Mio. EUR bis 6,5 Mio. EUR) festgelegt. Der bereinigte Ist-Wert des Free Cashflow²⁾ beläuft sich auf 1,6 Mio. EUR (2024: 6,5 Mio. EUR). Daraus ergibt sich eine Zielerreichung von 161 % (2024: 185 %) und ein entsprechender gewichteter Auszahlungswert von 81 % (2024: 86 %).

Nach Maßgabe der oben erläuterten Gewichtung der beiden Kennzahlen ergibt sich zur Berechnung des MSTI ein Zielerreichungsgrad (Auszahlungswert) von 81 % (2024: 86 %).

Der MSTI 2025 wird im Jahr 2025 als gewährte Vergütung angegeben und nach Feststellung des Jahresabschlusses im Geschäftsjahr 2026 an die Vorstandsmitglieder ausbezahlt.

¹⁾ unbereinigt, inkl. Restrukturierungskosten in Höhe von 1 Mio. EUR

²⁾ bereinigt um den Cash-in resultierend aus dem Beteiligungsverkauf (15 %) an der Schweizer Electronic (Jiangsu) Co., Ltd.

Hinsichtlich des MSTI ergeben sich für die Vorstandsmitglieder folgende Zielerreichung und Auszahlungsbeträge:

MSTI 2025	Zielbetrag	EBITDA		Free Cashflow		Gesamt-Zielerreichung ¹⁾	Auszahlungsbetrag
	in TEUR	Gewichtung	Zielerreichung ¹⁾	Gewichtung	Zielerreichung ¹⁾		in TEUR
Nicolas-Fabian Schweizer Vorstandsvorsitzender	123	60%	0%	40%	203%	81%	100
(2024)	123	60%	0%	40%	0%	86%	106
Marc Bunz stellv. Vorstandsvorsitzender	116	60%	0%	40%	203%	81%	93
(2024)	116	60%	0%	40%	215%	86%	99
Thomas Gottwald Vorstandsmitglied seit 1.5.2024	81	60%	0%	40%	203%	81%	66
(2024)	50	60%	0%	40%	215%	86%	43

¹⁾ Auszahlung aufgrund Zielerreichung; bemisst sich an den vom Aufsichtsrat im Voraus festgelegten entsprechenden Zielerreichungs- und Auszahlungskurven.

e) Variable Vergütungskomponente (Long Term Incentive (LTI))

aa) Grundzüge

Der Long Term Incentive (nachfolgend "LTI") soll das langfristige Engagement des Vorstands für das Unternehmen und sein nachhaltiges Wachstum fördern. Hierbei handelt es sich um eine Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung und Risikocharakter, die in jährlichen Tranchen mit jeweils 4-jähriger Laufzeit (Performanceperiode) rolliert.

Für die Höhe des Long Term Incentives sind die Entwicklung des Aktienkurses (Start-Aktienkurs zu End-Aktienkurs in der jeweiligen Performance-Periode), die Zielerreichung einer festgelegten Konzern-Kennzahl (derzeit Return on Capital Employed (ROCE)) und ein durch den Aufsichtsrat festgelegter Unternehmensfaktor maßgeblich. Wobei sich das ROCE wie folgt errechnet: $EBIT / (\text{Eigenkapital} + \text{langfristige Verbindlichkeiten})$. Um der jeweiligen Unternehmenssituation gerecht zu werden, kann eine Änderung der Konzern-Kennzahl vor Beginn der jeweiligen Tranche durch den Aufsichtsrat erfolgen.

Der Unternehmensfaktor berücksichtigt die nachhaltige Entwicklung der Gesellschaft im Gesamten und trägt damit zur Förderung der nachhaltigen Wachstumsstrategie von SCHWEIZER bei. Der Aufsichtsrat legt hinsichtlich des Unternehmensfaktors fest, in welchem Umfang individuelle Ziele der einzelnen Vorstandsmitglieder oder Ziele für alle Vorstandsmitglieder zusammen maßgebend sind.

Der Zielbetrag wird in virtuelle Aktien umgewandelt und am Ende der jeweiligen Performanceperiode, also jede LTI-Tranche nach jeweils vier Jahren, in bar ausbezahlt.

Der LTI-Zielbetrag wird zu Zwecken der Berechnung der LTI-Tranche in eine bedingte gewährte Anzahl an virtuellen Aktien umgewandelt. Für die Umwandlung (Berechnung der Startanzahl an virtuellen Aktien) ist der Start-Aktienkurs maßgeblich. Start-Aktienkurs ist jeweils der Kurswert auf der Grundlage des Durchschnitts des

Schlusskurses der Aktie der Gesellschaft im Xetra-Handelssystem der Deutschen Börse AG oder einer entsprechenden Handelsplattform an den letzten 60 Börsentagen vor Beginn der jeweiligen Performanceperiode.

Bei 100 % Zielerreichung beträgt der LTI 40 % des Jahresfestgehalts. Der Maximalbetrag des auszuzahlenden LTI ist auf 200 % des Zielbetrags, also 80 % des Jahresfestgehalts, begrenzt.

bb) Erreichung der finanziellen und nichtfinanziellen Leistungskriterien

Die Berechnung des LTI-Auszahlungsbetrags wird nachfolgend anhand der derzeit festgelegten Kennzahl ROCE dargestellt. Der LTI-Auszahlungsbetrag wird für jede einzelne LTI-Tranche nach folgender Formel berechnet: $\text{Startanzahl virtueller Aktien} \times \text{Zielerreichungsfaktor ROCE} \times \text{Unternehmensfaktor} = \text{finale Anzahl an virtuellen Aktien} \times \text{End-Aktienkurs} = \text{LTI-Auszahlungsbetrag}$.

Die Zielerreichung des ROCE und des Unternehmensfaktors wird jeweils nach Ablauf der vierjährigen Performanceperiode bestimmt.

Innerhalb einer Performanceperiode werden für jedes Jahr ROCE-Ziele vereinbart. Der Zielerreichungswert am Ende der Performanceperiode entspricht dem Durchschnitt der einzelnen Zielerreichungswerte dieser Performanceperiode. Entspricht die durchschnittliche ROCE-Zielerreichung 100 %, erfolgt eine 100 % Auszahlung. Die jährlichen ROCE-Ziele der Performanceperiode sowie die entsprechende Zielerreichungskurve werden für jede Performanceperiode im Voraus durch den Aufsichtsrat festgelegt.

Der Aufsichtsrat entscheidet über die Höhe des Unternehmensfaktors (Grad der Zielerreichung), der in der Regel auf Basis von nichtfinanziellen Kriterien für jede Tranche ermittelt wird. Die hierauf gerichteten Ziele und deren Gewichtung werden jeweils zu Beginn einer Performanceperiode für deren Laufzeitdauer festgelegt. Der Unter-

nehmensfaktor beeinflusst die LTI-Höhe in einer Bandbreite zwischen plus und minus 20 %, d. h. er beläuft sich auf einen Faktor zwischen 0,8 und 1,2.

Der End-Aktienkurs bemisst sich auf der Grundlage des Durchschnitts der Schlusskurse der Aktie der Gesellschaft im Xetra-Handelssystem der Deutschen Börse AG oder einer entsprechenden Handelsplattform an den letzten 60 Börsentagen vor dem Ende der jeweiligen Performanceperiode.

Die Auszahlung erfolgt als Bruttobetrag nach dem jeweiligen Ende der Performanceperiode. Die LTI-Vergütung wird zum Ende der jeweiligen Performanceperiode als gewährte Vergütung angegeben und nach der Feststellung des Jahresabschlusses im Folgejahr ausbezahlt.

Endet der Dienstvertrag vor dem Ablauf der jeweiligen Performanceperiode, bleiben die jeweiligen LTI-Tranchen zu diesem Zeitpunkt anteilig bestehen und werden pro-rata-temporis vergütet. Kein Anspruch auf Zahlung eines LTI, auch nicht auf Zahlung eines ratierten LTI, besteht, wenn die Gesellschaft den Dienstvertrag vorzeitig aus wichtigem Grund kündigt oder die Bestellung des Vorstandsmitglieds wegen grober Pflichtverletzungen aus wichtigem Grund widerruft oder wenn das Vorstandsmitglied, ohne dass ein wichtiger Grund oder ein Change of Control-Fall vorliegt, sein Amt niederlegt oder den Dienstvertrag kündigt.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2025 wurde das Ende der LTI-Tranche 2022 erreicht. Die durch den Aufsichtsrat festgelegte Ziel-Performance für die LTI-Tranche 2022, welche den Zeitraum 2022 - 2025 umfasst, belief sich auf einen gewichteten ROCE in Höhe von -2,3 % (LTI-Tranche 2021: -4,6 %). Der tatsächlich erreichte Wert des gewichteten IST-ROCE im Performance-Zeitraum beläuft sich auf 2,3 % (LTI-Tranche 2021: -3,2 %). Unter Berücksichtigung des Zielerreichungsfaktors von 210 % (= Auszahlungswert 200 %) (LTI-Tranche 2021: 130 %; = Auszahlungswert 160 %), der Entwicklung des Aktienkurses und des Unternehmensfaktors ergeben sich

folgende Auszahlungsbeträge:

LTI -Tranche 2022 ¹⁾	Start-anzahl virtuelle Aktien	x	Aus-zahlungs-faktor ROCE	x	Unter-nemens-faktor	=	Finale Anzahl virtuelle Aktien-anzahl	x	End-Aktien-kurs in EUR	=	Aus-zahlungs-betrag in TEUR
Nicolas-Fabian Schweizer Vorstandsvorsitzender	16.449	x	2,0	x	1,0	=	32.898	x	5,20	=	171
LTI-Tranche 2021 ²⁾	15.170	x	1,6	x	1,0	=	24.272	x	2,54	=	62
Marc Bunz stellv. Vorstandsvorsitzender	15.446	x	2,0	x	1,0	=	30.892	x	5,20	=	161
LTI-Tranche 2021 ²⁾	14.245	x	1,6	x	1,0	=	22.792	x	2,54	=	58
Summe LTI-Tranche 2022	31.895	x	2,0	x	1,0	=	63.790	x	5,20	=	332
Summe LTI-Tranche 2021	29.415	x	1,6	x	1,0	=	47.064	x	2,54	=	120

¹⁾ LTI-Tranche 2022 umfasst die Performance der Geschäftsjahre 2022-2025

²⁾ LTI-Tranche 2021 umfasst die Performance der Geschäftsjahre 2021-2024

4. WEITERE VERGÜTUNGSRELEVANTE REGELUNGEN

a) Malus-Regelung

Falls ein Vorstandsmitglied in seiner Funktion als Mitglied des Vorstands einen nachweislich wesentlichen groben Verstoß gegen eine seiner Sorgfaltspflichten im Sinne des § 93 AktG, gegen einen wesentlichen Handlungsgrundsatz der von der Gesellschaft erlassenen internen Richtlinien, oder gegen eine seiner sonstigen dienstvertraglichen Pflichten begeht, kann der Aufsichtsrat nach seinem pflichtgemäßen Ermessen die variable Vergütung, die für das Geschäftsjahr, in dem der grobe Verstoß stattgefunden hat, zu gewähren ist, teilweise oder vollständig auf Null reduzieren (nachfolgend "Malus-Regelung"). Möglichkeiten der Gesellschaft, variable Vergütungsbestandteile zurückzufordern (sog. Clawback) sieht das Vergütungssystem nicht vor.

Etwaige Schadensersatzansprüche der Schweizer Electronic AG gegen das Vorstandsmitglied, insbesondere aus § 93 Abs. 2 AktG, bleiben von der Vereinbarung einer Malus-Regelung unberührt.

Im Geschäftsjahr 2025 lagen keine Umstände vor, die eine Anwendung der Malus-Regelung gerechtfertigt hätten. Der Aufsichtsrat hat daher von der Möglichkeit zur Reduktion der variablen Vergütung keinen Gebrauch gemacht.

b) Laufzeiten und Beendigungsmöglichkeiten

Der Aufsichtsrat beachtet bei der Bestellung von Vorstandsmitgliedern sowie bei der Laufzeit der Vorstandsverträge die aktienrechtlichen Vorgaben des § 84 AktG und die Empfehlungen des DCGK. Bei einer erstmaligen Bestellung zum Vorstand betragen die Bestelldauer und die Laufzeit des Dienstvertrages in der Regel drei Jahre. Bei Wiederbestellungen bzw. bei einer Verlängerung der Amtszeit liegt die Höchstdauer des Dienstvertrages bei fünf Jahren.

Die Dienstverträge sehen keine ordentliche Kündigungsmöglichkeit vor; das beiderseitige Recht zur außerordentlichen Kündigung des Dienstvertrages aus wichtigem

Grund bleibt unberührt. Wird ein Vorstandsmitglied während der Laufzeit des Dienstvertrages dauernd arbeitsunfähig, so endet der Dienstvertrag mit dem Ende des dritten Monats nach Feststellung der dauernden Arbeitsunfähigkeit.

Zahlungen an ein Vorstandsmitglied bei vorzeitiger Beendigung der Vorstandstätigkeit ohne wichtigen Grund einschließlich Nebenleistungen überschreiten nicht den Wert von zwei Jahresvergütungen, aber vergüten nicht mehr als die Restlaufzeit des Dienstverhältnisses (Abfindungs-Cap). Wird der Dienstvertrag aus einem von dem Vorstandsmitglied zu vertretenden wichtigen Grund beendet, erfolgen keine Zahlungen an das Vorstandsmitglied. Für die Berechnung des Abfindungs-Cap wird auf die Gesamtvergütung des abgelaufenen Geschäftsjahres und ggf. auch auf die voraussichtliche Gesamtvergütung für das laufende Geschäftsjahr abgestellt.

Mit jedem Vorstandsmitglied wird ein nachvertragliches Wettbewerbsverbot für die Dauer von 24 Monaten vereinbart. Für diesen Zeitraum wird eine angemessene Entschädigung (Karenzentschädigung) in Höhe von jährlich 55 % der zuletzt bezogenen vertragsmäßigen Leistungen gewährt.

Für den Fall eines Kontrollwechsels (Change of Control) hat das Vorstandsmitglied das Recht, unter Einhaltung einer Frist von drei Monaten sein Vorstandsamt niederzulegen und den Dienstvertrag zu kündigen. Dieses Kündigungsrecht steht auch der Gesellschaft zu. Endet das Amt und der Dienstvertrag aufgrund eines Kontrollwechsels, so hat das Vorstandsmitglied einen Anspruch auf Abgeltungsleistungen und eine Abfindung. Abgeltungsleistungen stehen dem Vorstandsmitglied in Höhe von 100 % seiner im Durchschnitt der letzten drei Geschäftsjahre vor dem Ausscheiden verdienten Jahresbezüge (brutto), bestehend aus Jahresfestgehalt, MSTI und LTI, für die Restlaufzeit seines Dienstvertrages zu. Die Abgeltungsleistungen belaufen sich auf maximal den Wert von zwei Jahresbezügen. Darüber hinaus erhält das Vorstandsmitglied eine Abfindung in Höhe eines Jahresbezugs. Zusammengerechnet werden Abgeltungs- und Abfindungsleistungen insgesamt auf maximal drei Jahresbezüge des Vorstandsmitglieds begrenzt.

Im Geschäftsjahr 2025 kam es zu keinem Ausscheiden eines Vorstandsmitglieds, weshalb keine Leistungen für diesen Fall gewährt oder geschuldet wurden.

5. KEINE LEISTUNGEN VON DRITTEN

Im Geschäftsjahr 2025 wurde keinem Vorstandsmitglied eine Vergütung von Dritten im Hinblick auf die Tätigkeit als Vorstandsmitglied zugesagt oder gewährt.

6. GEWÄHRTE UND GESCHULDETE VERGÜTUNG

a) Im Geschäftsjahr 2025 aktive Vorstandsmitglieder

Die nachfolgende Tabelle enthält die den amtierenden Vorstandsmitgliedern in den Geschäftsjahren 2025 und 2024 gewährte und geschuldete Vergütung gemäß § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG. Demnach enthält die Tabelle alle Beträge, die den Vorstandsmitgliedern tatsächlich im Geschäftsjahr 2025 bzw. 2024 (faktisch) zugeflossen sind (gewährte Vergütung) sowie alle fälligen, aber bisher nicht zugeflossenen Vergütungsbestandteile (geschuldete Vergütung).

Gewährte und geschuldete Vergütung in TEUR	Nicolas-Fabian Schweizer				Marc Bunz				Thomas Gottwald (Vorstandsmitglied seit 1. Mai 2024)			
	2025	in % der Gesamtver- gütung	2024	in % der Gesamtver- gütung	2025	in % der Gesamtver- gütung	2024	in % der Gesamtver- gütung	2024	in % der Gesamtver- gütung	2024	in % der Gesamtver- gütung
Jahresfestgehalt	410	58%	410	69%	385	59%	385	69%	270	77%	167	76%
Nebenleistungen	19	3%	17	3%	14	2%	14	3%	13	4%	8	4%
Summe fester erfolgsunabhängiger Vergütung	429	61%	427	72%	399	61%	399	72%	283	81%	175	80%
MSTI	100	14%	106	18%	93	14%	99	18%	66	19%	43	20%
LTI Tranche 2022 ¹⁾	171	25%			161	25%			³⁾			
LTI Tranche 2021 ²⁾			62	10%			58	10%			³⁾	
Summe variable Vergütung	271	39%	168	28%	254	39%	157	28%	66	19%	43	20%
Gesamtvergütung	700	100%	595	100%	653	100%	556	100%	349	100%	218	100%

¹⁾ LTI-Tranche 2022 umfasst die Performance der Geschäftsjahre 2022-2025

²⁾ LTI-Tranche 2021 umfasst die Performance der Geschäftsjahre 2021-2024

³⁾ Aufgrund seiner Bestellung zum 1. Mai 2024 ist Herr Gottwald von der zur Auszahlung kommenden LTI-Tranche 2022 (2024: LTI-Tranche 2021) nicht begünstigt

b) Frühere Vorstandsmitglieder

Im Geschäftsjahr 2025 wurden für ehemalige Vorstandsmitglieder Pensionszahlungen in Höhe von 291 TEUR (2024: 290 TEUR) gewährt. Des Weiteren wurden Beiträge an Unterstützungskassen in Höhe von 16 TEUR (2024: 16 TEUR) bezahlt. Im Einklang mit § 162 Abs. 5 AktG werden für diese ehemaligen Vorstandsmitglieder personenbezogene Angaben unterlassen, da sie vor dem 31.12.2015 aus dem Vorstand ausgeschieden sind.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden dem früheren Vorstandsmitglied Dr. Maren Schweizer im Rahmen eines gerichtlichen Vergleichs 196 TEUR (2024: 196 TEUR) gewährt. Die Gesamtverbindlichkeit dazu betrug zum 31.12.2025 1.955 TEUR (31.12.2024: 2.088 TEUR). Des Weiteren wurden für Dr. Maren Schweizer Beiträge an Unterstützungskassen in Höhe von 39 TEUR (2024: 39 TEUR) zugeführt.

II. VERGÜTUNG DER MITGLIEDER DES AUFSICHTSRATS

Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats ist in § 13 der Satzung der Gesellschaft festgesetzt. Die Hauptversammlung hat die in § 13 der Satzung der Gesellschaft geregelte Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats und das der Vergütung zugrundeliegende Vergütungssystem mit den Angaben gemäß §§ 113 Abs. 3 Satz 3, 87a Abs. 1 Satz 2 AktG am 27. Juni 2025 mit einer Mehrheit von 93,97 % der abgegebenen Stimmen bestätigt.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten für ihre Tätigkeit eine feste Vergütung, deren Höhe von den übernommenen Aufgaben im Aufsichtsrat und in dessen Ausschüssen abhängt. Zusätzlich erhalten die Mitglieder des Aufsichtsrats eine erfolgsabhängige Vergütung, die sich nach der Höhe der Dividende richtet.

Das der Satzungsregelung zugrundeliegende System für die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats richtet sich nach den gesetzlichen Vorgaben und berücksichtigt die Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex:

- Das System zur Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats sieht neben einer Festvergütung eine erfolgsabhängige Vergütung vor, die sich an der für das jeweilige Geschäftsjahr an die Aktionäre ausgeschütteten Dividende orientiert. Darüber hinaus erhalten die Mitglieder des Aufsichtsrats Aufwendungen für Aus- und Fortbildungsmaßnahmen bis zu einem Betrag in Höhe von jährlich EUR 2.500,00 ersetzt. Außerdem erhalten die Mitglieder des Aufsichtsrats Ersatz ihrer Auslagen und etwaige auf die Vergütung zu zahlende Umsatzsteuer. Ein Sitzungsgeld wird nicht gewährt.
- Die Aufsichtsratsvergütung setzt sich aus den folgenden Bestandteilen zusammen: Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten für jedes Geschäftsjahr eine feste Vergütung in Höhe von EUR 15.000,00, der Vorsitzende des Aufsichtsrats erhält das Doppelte, also EUR 30.000,00, und der stellvertretende Vorsitzende das Eineinhalbfache, also EUR 22.500,00. Entsprechend der Empfehlung G.17 des Deutschen Corporate Governance Kodex werden der höhere zeitliche Aufwand des Vorsitzenden und des stellvertretenden Vorsitzenden im Aufsichtsrat bei der Vergütung berücksichtigt. Entsprechendes gilt für den Vorsitz und die Mitgliedschaft in Ausschüssen. Für die Mitgliedschaft in einem Ausschuss des Aufsichtsrats erhalten Aufsichtsratsmitglieder eine zusätzliche Vergütung in Höhe von EUR 15.000,00 pro Geschäftsjahr und pro Ausschussmitgliedschaft. Der Vorsitzende eines Ausschusses erhält das Doppelte, also EUR 30.000,00, als zusätzliche Vergütung, der stellvertretende Vorsitzende das Eineinhalbfache, also EUR 22.500,00.
- Zusätzlich erhalten die Mitglieder des Aufsichtsrats eine variable Vergütung. Einziges Kriterium für die Gewährung und Höhe der variablen Vergütung ist die Höhe der an die Aktionäre ausgeschütteten Dividende für das jeweilige Geschäftsjahr. Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine erfolgsabhängige Vergütung von je

EUR 300,00 für jeden von der Hauptversammlung beschlossenen Gewinnanteil von EUR 0,01 je Aktie, der über einen Gewinnanteil von EUR 0,40 je Aktie mit voller Gewinnberechtigung hinaus an die Aktionäre ausgeschüttet wird. Werden Vorzugsaktien ausgegeben, richtet sich die erfolgsabhängige Vergütung nach dem Gewinnanteil je Stammaktie. Die variable Vergütung ist auf einen Höchstbetrag von EUR 18.000,00 begrenzt. Die Regelung zur erfolgsabhängigen Vergütung weicht von der Empfehlung G.18 Satz 2 des Deutschen Corporate Governance Kodex ab. Vorstand und Aufsichtsrat sind der Auffassung, dass von der bestehenden Vergütungsregelung ein ausreichender Anreiz für die Aufsichtsratsmitglieder ausgeht, ihre Amtsausübung auf eine langfristig orientierte, erfolgreiche Entwicklung des Unternehmens auszurichten. Die Dividendenzahlung ist zudem eine wesentliche Erfolgsgröße für die Aktionäre. Die Orientierung der erfolgsabhängigen Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats an dieser Erfolgsgröße trägt zur langfristigen Förderung des Unternehmenserfolgs bei.

- Die Obergrenze für die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats ergibt sich aus der Summe der festen Vergütung, deren Höhe im Einzelnen von den übernommenen Aufgaben im Aufsichtsrat und in dessen Ausschüssen abhängt, dem Höchstbetrag der erfolgsabhängigen Vergütung und dem Höchstbetrag für den Ersatz von Aufwendungen für Aus- und Fortbildungsmaßnahmen. Eine betragsmäßig bezifferte Maximalvergütung der Aufsichtsratsmitglieder besteht hingegen nicht.
- Die Höhe und Ausgestaltung der Aufsichtsratsvergütung ist marktgerecht und ermöglicht, dass die Gesellschaft auch in Zukunft in der Lage sein wird, qualifizierte Kandidatinnen und Kandidaten für den Aufsichtsrat zu gewinnen. Dies ist Voraussetzung für eine bestmögliche Ausübung der Beratungs- und Überwachungstätigkeit durch den Aufsichtsrat, die wiederum einen wesentlichen Beitrag zur Förderung der Geschäftsstrategie und der langfristigen Entwicklung der Gesellschaft leistet.
- Die feste Vergütung wird mit Ablauf des jeweiligen Geschäftsjahrs zur Zahlung fällig. Die erfolgsabhängige Vergütung wird im Zeitpunkt einer entsprechenden Beschlussfassung der Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns

fällig. Aufschubzeiten für die Auszahlung von Vergütungsbestandteilen bestehen nicht.

- Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder ist abschließend in der Satzung geregelt; Neben- oder Zusatzvereinbarungen bestehen nicht. Die Vergütung ist an die Dauer der Bestellung zum Aufsichtsratsmitglied gekoppelt. Scheiden Mitglieder des Aufsichtsrats im Laufe eines Geschäftsjahrs aus dem Aufsichtsrat oder einem seiner Ausschüsse aus, erhalten sie eine zeitanteilige Vergütung. Zusagen von Entlassungsschadensersatz, Ruhegehalts- und Vorruhestandsregelungen bestehen nicht.

Die nachfolgende Tabelle enthält, die den Aufsichtsratsmitgliedern im Geschäftsjahr 2025 und 2024 gewährte und geschuldete Vergütung:

in TEUR	Feste Vergütung	in % ⁶⁾	Vergütung Ausschusstätigkeit	in % ⁶⁾	Variable Vergütung	in % ⁶⁾	Gesamtvergütung
Dr. Stefan Krauss¹⁾	30	50%	30	50%	0	0	60
(2024)	30	50%	30	50%	0	0	60
Dr. Harald Marquardt²⁾	23	50%	23	50%	0	0	45
(2024)	23	50%	23	50%	0	0	45
Dr. Andreas Schumacher³⁾	15	50%	15	50%	0	0	30
(2024)	15	50%	15	50%	0	0	30
Chris Wu	15	100%	-	-	0	0	15
(2024)	15	100%	-	-	0	0	15
Jürgen Kammerer	15	100%	-	-	0	0	15
(2024)	15	100%	-	-	0	0	15
Markus Kretschmann⁴⁾	15	100%	-	-	0	0	15
(2024)	8	100%	-	-	0	0	8
Petra Gaiselmann ⁵⁾ (in 2024)	8	100%	-	-	0	0	8
Gesamt 2025	113	63%	68	38%	0	0	180
(Gesamt 2024)	113	63%	68	38%	0	0	180

¹⁾ Vorsitzender des Aufsichtsrats und des Prüfungsausschusses

²⁾ Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses

³⁾ Mitglied des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses

⁴⁾ Mitglied des Aufsichtsrats seit 28. Juni 2024

⁵⁾ Mitglied des Aufsichtsrats bis 28. Juni 2024

⁶⁾ Anteil an der Gesamtvergütung

Alle Zahlen wurden jeweils für sich gerundet, was bei der Berechnung einzelner Werte zu Abweichungen führen kann.

III. VERGLEICHENDE DARSTELLUNG DER ERTRAGSENTWICKLUNG UND DER JÄHRLICHEN VERGÜTUNG

Die nachfolgende Tabelle stellt gemäß § 162 Abs. 1 Satz 2 Nr. 2 AktG die Ertragsentwicklung von SCHWEIZER, die jährliche Veränderung der Vergütung der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie die jährliche Veränderung der durchschnittlichen Vergütung der Arbeitnehmer auf Vollzeitbasis über die letzten fünf Geschäftsjahre dar.

Die Ertragsentwicklung wird zusätzlich zum handelsrechtlichen Jahresüberschuss/-fehlbetrag der Schweizer Electronic AG anhand der Konzern-Kennzahl EBITDA abgebildet. Das Konzern-EBITDA ist als wesentliche Steuerungsgröße auch Teil der finanziellen Ziele des MSTI und hat damit einen maßgeblichen Einfluss auf die Höhe der Vergütung der Mitglieder des Vorstands.

Für die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats wird die im jeweiligen Geschäftsjahr gewährte und geschuldete Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG dargestellt.

Für die Darstellung der durchschnittlichen Vergütung der Arbeitnehmer wird auf die Belegschaft von SCHWEIZER in Deutschland (einschließlich Auszubildende) abgestellt, zu der im Geschäftsjahr 2025 durchschnittlich 438 Mitarbeiter (2024: durchschnittlich 487) (Vollzeit) zählten. Im Vergleich dazu beschäftigte der SCHWEIZER-Konzern zum 31.12.2025 weltweit 494 Mitarbeiter (2024: 564). Die durchschnittliche Vergütung der Arbeitnehmer umfasst den Personalaufwand für Löhne und Gehälter, für Nebenleistungen, für Arbeitgeberanteile zur Sozialversicherung sowie für jegliche dem Geschäftsjahr zuzurechnenden kurzfristig variablen Vergütungsbestandteile. Somit entspricht, im Einklang mit der Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats, auch die Vergütung der Arbeitnehmer im Grundsatz der gewährten und geschuldeten Vergütung im Sinne des § 162 Abs. 1 Satz 1 AktG.

Die folgende Tabelle stellt die Werte in einer Weise dar, die einen Vergleich ermöglicht:

Geschäftsjahr	2021	Veränderung in %	2022	Veränderung in %	2023	Veränderung in %	2024	Veränderung in %	2025	Veränderung in %
Ertragsentwicklung (in Mio. EUR)										
Konzern-EBITDA ¹⁾	-8,5	11 %	-12,3	-45 %	8,9 ²⁾	>+100 % ²⁾	-0,3	>-100 %	0,7 ³⁾	>+100 %
Konzern-Jahresergebnis gemäß IFRS	-27,6	-35 %	-33,5	-21 %	34,9	>+100 %	-9,0	>-100 %	5,0	>+100 %
Jahresüberschuss gemäß HGB ⁴⁾	2,8	>+100 %	-24,9	>-100 %	-3,1	97 %	-3,0	3 %	-4,1	-37 %
Durchschnittliche Vergütung der Arbeitnehmer (in TEUR)										
Belegschaft in Deutschland	63 ⁵⁾	7 % ⁵⁾	68	7 %	67	-1 %	68 ⁶⁾	1 % ⁶⁾	65 ⁷⁾	-4 % ⁷⁾
Vergütung amtierende Vorstandsmitglieder⁸⁾ (in TEUR)										
Nicolas-Fabian Schweizer	415	8 %	430	4 %	670	56 %	595	-11 %	700	18 %
Marc Bunz	394	7 %	396	1 %	651	64 %	556	-15 %	653	17 %
Thomas Gottwald (Vorstandsmitglied seit 1. Mai 2024)	-	-	-	-	-	-	218	-	349	60 %
Vergütung frühere Vorstandsmitglieder (in TEUR)										
Dr. Maren Schweizer ⁹⁾	82	-	196	139 %	196	0 %	196	0 %	196	0 %
Zahlungen an vor dem 31.12.2015 ausgeschiedene Vorstandsmitglieder ¹⁰⁾	281	7 %	281	0 %	281	0 %	290	3 %	291	0 %
Aufsichtsratsvergütung (in TEUR)										
Dr. Stefan Krauss Vorsitzender des Aufsichtsrats und Finanzausschusses seit 24. Juni 2022 Mitglied des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses seit 25.06.2021	15	-	45	200 %	60	33 %	60	0 %	60	0 %
Dr. Harald Marquardt Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses seit 27. Juni 2023. Mitglied des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses seit 24. Juni 2022	-	-	15	-	38	150 %	45	20 %	45	0 %
Dr. Andreas Schumacher Mitglied des Aufsichtsrats und Prüfungsausschusses seit 27. Juni 2023	-	-	-	-	15	-	30	100 %	30	0 %
Chris Wu Mitglied des Aufsichtsrats seit 7. Juli 2017	15	0 %	15	0 %	15	0 %	15	0 %	15	0 %
Jürgen Kammerer Mitglied des Aufsichtsrats seit 28. Juni 2019	15	0 %	15	0 %	15	0 %	15	0 %	15	0 %
Markus Kretschmann Mitglied des Aufsichtsrats seit 27. Juni 2024	-	-	-	-	-	-	7,5	-	15	100 %

- ¹⁾ Das EBITDA der Gruppe ist ein maßgebliches Leistungskriterium für Ermittlung der MSTI
- ²⁾ EBITDA 2023 bereinigt um Entkonsolidierungseffekt und ohne anteiliges Ergebnis Jan-April 2023 der Schweizer Electronic (Jiangsu) Co., Ltd. | Veränderung zu GJ 2022 = bereinigtes EBITDA 2023 abzgl. bereinigtes EBITDA 2022 (ohne anteiliges Ergebnis der Schweizer Electronic (Jiangsu) Co., Ltd)
- ³⁾ EBITDA 2025 unbereinigt, inkl. Restrukturierungsaufwendungen
- ⁴⁾ Die Kennziffer Jahresüberschuss der Schweizer Electronic AG (HGB) ist kein Leistungskriterium für die variable Vergütung des Vorstands
- ⁵⁾ Ohne Kurzarbeitergeld (Zeitraum teilweiser Kurzarbeit: Januar bis Februar 2021)
- ⁶⁾ Ohne Kurzarbeitergeld (Zeitraum teilweiser Kurzarbeit: Oktober – Dezember 2024)
- ⁷⁾ Ohne Kurzarbeitergeld (Zeitraum teilweiser Kurzarbeit: Januar – September 2025)
- ⁸⁾ Fixe und variable Vergütungsbestandteile
- ⁹⁾ Seit August 2021 Zahlung einer Abfindung, die in monatlichen Raten gewährt wird
- ¹⁰⁾ Die ausgewiesenen Vergütungen bestehen aus Pensionszahlungen

Alle Zahlen wurden jeweils für sich gerundet, was bei der Berechnung einzelner Werte zu Abweichungen führen kann.

Schramberg, den 20. April 2026

SCHWEIZER ELECTRONIC AKTIENGESELLSCHAFT

Für den Vorstand

Nicolas-Fabian Schweizer

Marc Bunz

Für den Aufsichtsrat

Dr. Stefan Krauss

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UN- ABHÄNGIGEN WIRTSCHAFTSPRÜFERS

VERMERK DES UNABHÄNGIGEN WIRTSCHAFTSPRÜFERS ÜBER DIE PRÜFUNG DES VERGÜTUNGSBERICHTS NACH § 162 ABS. 3 AKTG

An die SCHWEIZER ELECTRONIC AKTIENGESELLSCHAFT, Schramberg

Prüfungsurteil

Wir haben den Vergütungsbericht der SCHWEIZER ELECTRONIC AKTIENGESELLSCHAFT, Schramberg, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 daraufhin formell geprüft, ob die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG im Vergütungsbericht gemacht wurden. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir den Vergütungsbericht nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung sind im beigegeführten Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden. Unser Prüfungsurteil erstreckt sich nicht auf den Inhalt des Vergütungsberichts.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung des Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit § 162 Abs. 3 AktG unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Die Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 Abs. 3 AktG (IDW PS 870 (09.2023)) durchgeführt. Unsere Verantwortung nach dieser Vorschrift und diesem Standard ist im Abschnitt „Verantwortung des Wirtschaftsprüfers“ unseres Vermerks weitergehend beschrieben. Wir haben als Wirtschaftsprüferpraxis die Anforderungen des IDW Qualitätsmanagementstandards: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022)) angewendet. Die Berufspflichten gemäß der Wirt-

schaftsprüferordnung und der Berufssatzung für Wirtschaftsprüfer/vereidigte Buchprüfer einschließlich der Anforderungen an die Unabhängigkeit haben wir eingehalten.

Verantwortung des Vorstands und des Aufsichtsrats

Der Vorstand und der Aufsichtsrat sind verantwortlich für die Aufstellung des Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, der den Anforderungen des § 162 AktG entspricht. Ferner sind sie verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Vergütungsberichts, einschließlich der dazugehörigen Angaben, zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob im Vergütungsbericht in allen wesentlichen Belangen die Angaben nach § 162 Abs. 1 und 2 AktG gemacht worden sind, und hierüber ein Prüfungsurteil in einem Vermerk abzugeben.

Wir haben unsere Prüfung so geplant und durchgeführt, dass wir durch einen Vergleich der im Vergütungsbericht gemachten Angaben mit den in § 162 Abs. 1 und 2 AktG geforderten Angaben die formelle Vollständigkeit des Vergütungsberichts feststellen können. In Einklang mit § 162 Abs. 3 AktG haben wir die inhaltliche Richtigkeit der Angaben, die inhaltliche Vollständigkeit der einzelnen Angaben oder die angemessene Darstellung des Vergütungsberichts nicht geprüft.

Freiburg im Breisgau, den 20. April 2026

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Laubert

Wirtschaftsprüfer

Armbruster

Wirtschaftsprüfer

IMPRESSUM

Schweizer Electronic AG
Einsteinstraße 10
78713 Schramberg
Germany
Tel.: +49 7422 512-0
www.schweizer.ag

Im Sinne der besseren Lesbarkeit wurde teilweise auf geschlechtsdifferenzierende Formulierungen (z. B. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter) verzichtet. Die entsprechenden Begriffe gelten im Sinne der Gleichberechtigung für alle Geschlechter. Die verkürzte Sprachform hat nur redaktionelle Gründe und beinhaltet keine Wertung.

Die SCHWEIZER-Gruppe wird im Geschäftsbericht auch mit SCHWEIZER bezeichnet.

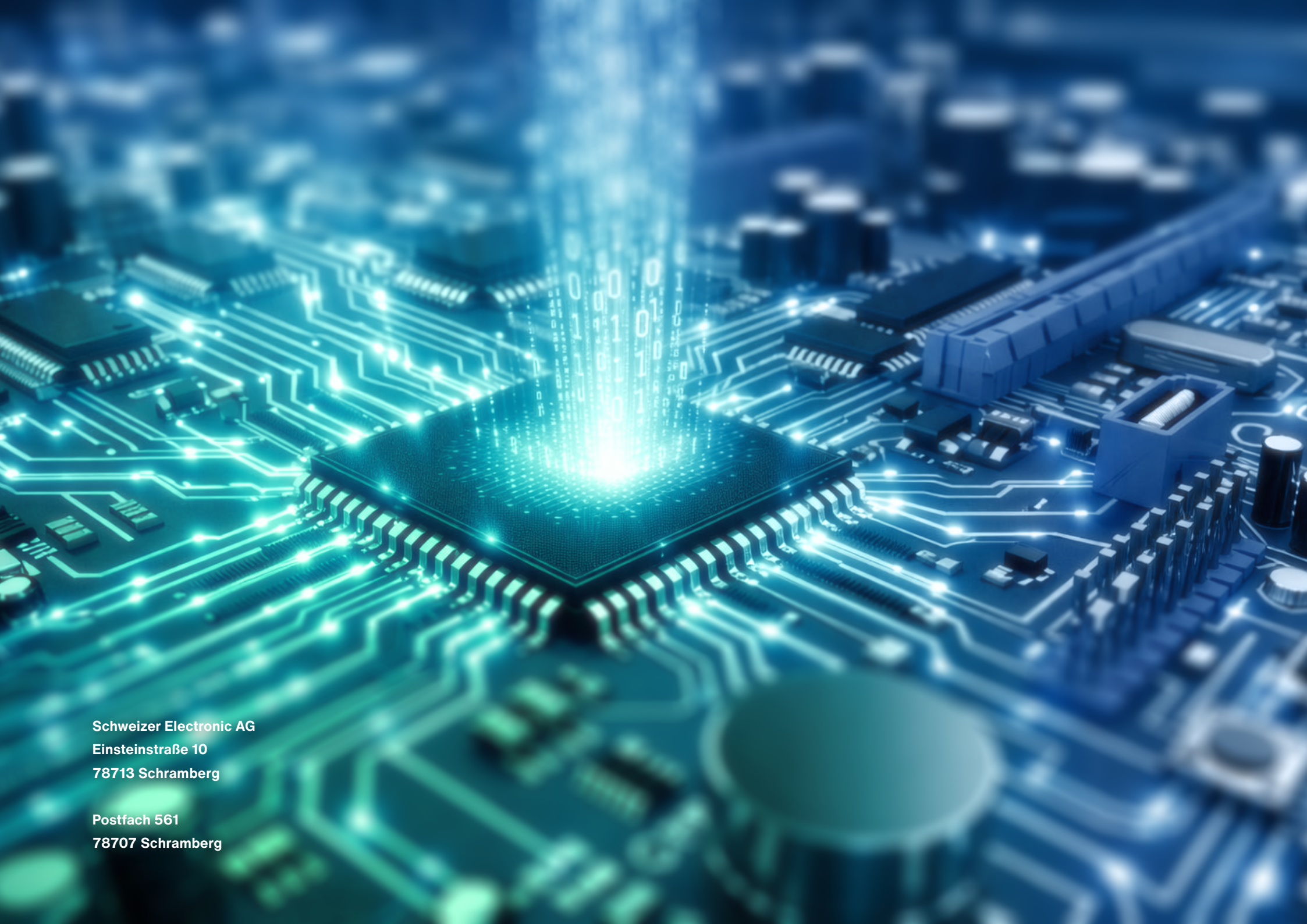
WUS Printed Circuit (Kunshan) Co., Ltd. wird im Geschäftsbericht auch mit WUS oder WUS Kunshan bezeichnet.

Alle Zahlen sind jeweils für sich gerundet, was bei der Berechnung einzelner Werte zu geringfügigen Abweichungen führen kann.

Bildnachweise

Titelbild, S. 1, 22 © Schweizer Electronic AG (generiert mit ChatGPT)

Diverse Grafiken © Schweizer Electronic AG



Schweizer Electronic AG
Einsteinstraße 10
78713 Schramberg

Postfach 561
78707 Schramberg